



# ΠΑΟ "ΜΓΚΛ"

# ПРАВОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Настоящий документ содержит информацию о ПАО «МГКЛ» (далее – Компания) его и подконтрольных организациях.

Настоящий документ предназначен для содействия в проведении анализа Компании и предоставлен исключительно в информационных целях. Настоящий документ не является проспектом ценных бумаг, решением о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, предложением купить ценные бумаги или какие-либо активы или принять участие в подписке на ценные бумаги, или продать ценные бумаги или какие-либо активы, не является офертой или приглашением делать оферты, не является рекламой ценных бумаг, гарантией или обещанием продажи ценных бумаг или каких-либо активов или проведения размещения ценных бумаг или заключения какого-либо договора, и не должен толковаться в каком-либо из этих качеств.

Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Настоящий документ не предназначен для того, чтобы быть основанием для принятия каких-либо инвестиционных решений. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке. Настоящий документ передается получателям исключительно в информационных целях.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Компании или ее подконтрольных компаниях. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Компании или любой ее подконтрольной компании, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей. Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Компании по осуществлению каких-либо сделок. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Настоящий документ предоставляется вам конфиденциально и не может быть воспроизведен или распространен, полностью или частично, какому-либо иному лицу. Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям.



# КОМАНДА

Весь  
коллектив  
на нашем  
сайте



## Алексей Лазутин

Генеральный директор

Окончил Государственный университет управления по специальности «Управление финансовыми рисками», аспирантура на кафедре «Инновационного менеджмента». Опыт работы на руководящих позициях верхнего эшелона с 2005 года.

- Председатель Совета «Национальное Объединение Ломбардов».
- Член Экспертного Совета по микрофинансированию и кредитной кооперации при Центральном Банке Российской Федерации.
- Член Генерального Совета Деловой России.
- Член Экспертного Совета по микрофинансированию при Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации.
- Вице-президент НАУМИР.



## Боровкова Елена

Главный Бухгалтер

Высшее экономическое образование по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В ПАО «МГКЛ» работает с 1986 года. С 2005 года занимает должность главного бухгалтера.



## Потехина Мария

Директор по корпоративным финансам

Высшее экономическое образование. Имеет большой опыт работы в сфере финансов и экономики



## Самиев Павел

Независимый Директор  
Корпоративное управление, GR

Независимый член Совета Директоров «Эксперт РА» — опыт 12 лет. До 2020 года занимал руководящие должности в НАФИ, НРА, АРФГ. С 2016 – генеральный директор аналитического центра «БизнесДром». Председатель комитета «ОПОРЫ РОССИИ» по финансовым рынкам, член экспертного совета по финансовой грамотности ЦБ РФ



## Фоменко Евгений

Операционный директор

Высшее педагогическое образование. В ломбардной отрасли с 2012 года. С ноября 2019 года занимает должность операционного директора.



## Зайцева Ася

Начальник отдела по взаимоотношениям с инвесторами

Два высших образования: в сфере психологии и финансового менеджмента.



## Воскобойник Алексей

Независимый Директор  
Strategy & IB Consulting

Более 15 лет в инвестиционном и стратегическом консалтинге на стороне бизнеса и в роли внешнего эксперта. Десятки сделок с Private Equity. Успешный вывод на МОЕХ ПАО «Детский мир» (IPO) и ПАО «СТГ» - финтех Sargmoney (DPO). В течение четырёх лет CEO инвестфонда. МГТУ им. Н.Э. Баумана - «Прикладная математика». Степень MBA с отличием — «Управление бизнесом».



# ИСТОРИЯ

- «Мосгорломбард» – это более 100 объектов, осуществляющих выдачу займов под залог золота, ювелирных украшений, изделий из кожи и меха, бытовой техники и электроники; покупки и продажи этих изделий, а также принятия их на комиссию.
- «Мосгорломбард» – уникальная в своем роде компания с почти 100-летней историей. Сильный бренд олицетворяет для клиентов безопасность, надежность и стабильность.
- Кумулятивный эффект экспертизы «Мосгорломбарда», позволил компании не просто остаться на плаву и пережить все кризисы, но и эффективно развиваться, внедрять новые технологии и продукты – стать самым инновационным участником рынка ломбардов.
- В настоящее время компания состоит из трех операционных юнитов: ломбард; ресейл (купля/продажа; комиссионка); оптовый трейдер драгоценных металлов.

1919

1924

1941-1945

1980

90-е

Сегодня

Завтра

В 1919 году, Московский Городской Ломбард, существовавший в Москве еще с царских времен, был упразднен, в связи с политикой «военного коммунизма», в соответствии с которой, ломбарды ликвидировали как «буржуазные» образования.

5 июля 1924 года постановлением Народного комиссариата финансов РСФСР был учрежден Московский Городской Ломбард.

В военные годы прием ценностей был приостановлен, сотрудники ломбарда охраняли имущество, чтобы после окончания войны выдать его без штрафных пеней.

В сложный переходный период сложно недооценить значение ломбардов. Люди пользовались нашими услугами для решения насущных проблем. Мы всегда были рядом.

Мосгорломбард сегодня — это сеть ломбардов по всей Москве.

Мосгорломбард уверенно движется вперед. Мы стремимся быть удобнее, ближе, быстрее. Мы внедряем новые технологии и с уверенностью смотрим в будущее.





# ПЕРВЫЕ НА РЫНКЕ



## ПЕРВЫЙ ЛОМБАРД В МОСКВЕ

Работает без перерыва с 1924г



## ЕДИНСТВЕННЫЙ В ОТРАСЛИ С КРЕДИТНЫМ РЕЙТИНГОМ

ruBB- Expert RA **Прогноз стабильный**



## КРУПНЕЙШИЙ ПО КОЛИЧЕСТВУ ОТДЕЛЕНИЙ В МОСКВЕ

109 отделений в Московском регионе



## > 100 000

Количество клиентов

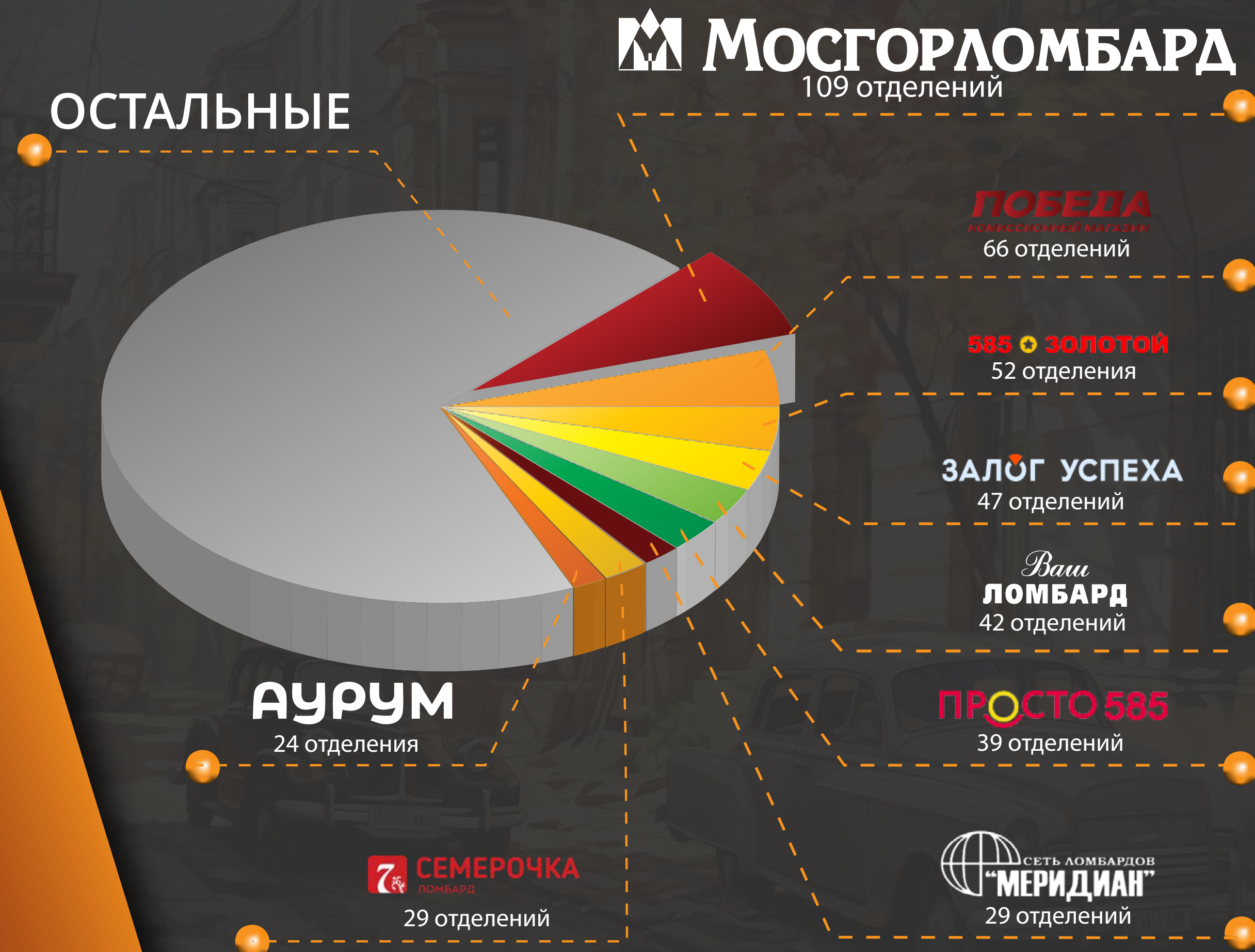


## САМЫЙ ИННОВАЦИОННЫЙ В ОТРАСЛИ

Роботизированный ломбард Gold Exchange robot  
Онлайн выдача и продление займов

# ДОЛЯ РЫНКА

ЁМКОСТЬ: 1400 ОБЪЕКТОВ



\* ПО КОЛИЧЕСТВУ ОБЪЕКТОВ

# РАЗВИТИЕ СЕТИ В РАМКАХ ОДНОГО РЕГИОНА



109

Действующих  
розничных  
объектов в  
МОСКОВСКОМ  
регионе

400

Потенциал роста в  
Московском регионе

до 5000

Потенциал роста  
в РФ

106

Классических  
ломбардов. Формат:  
Ломбард-сателлит

42

Торговых объектов

1

Комиссионный  
супермаркет.

1

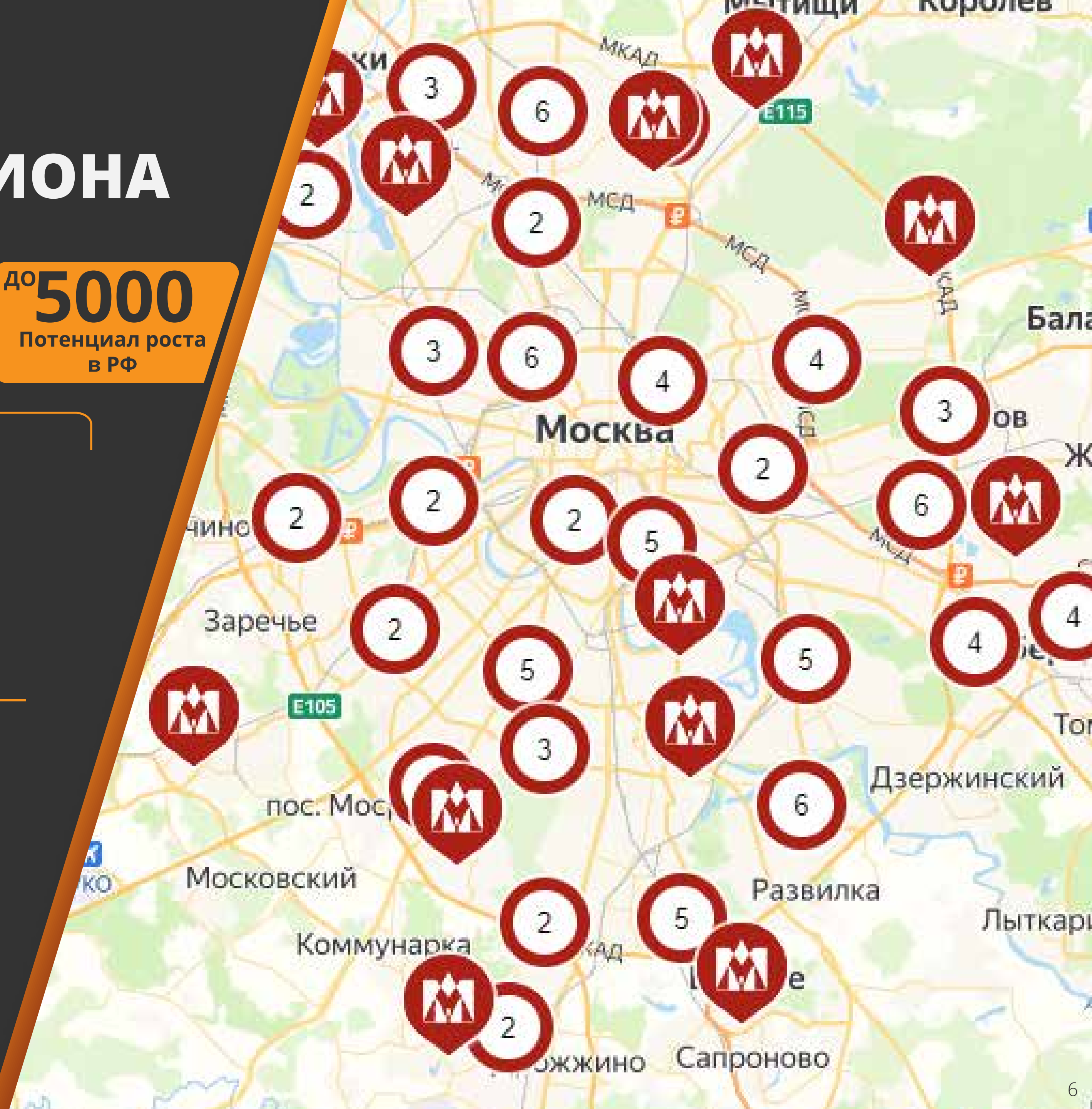
Холодильник.  
Сезонное хранение  
меха

1

Робот-ломбард  
Goldex

Развитие сети в рамках одного региона  
оптимизация по всем функциям менеджмента:

- Операционное и общее управление
- Маркетинг и телемаркетинг
- Безопасность
- Логистика
- HR
- Контрольно-ревизионный блок





# ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ



КРУПНЕЙШИЙ В РЕГИОНЕ  
СИЛЬНЫЙ БРЕНД



РЫНОК ПОЗВОЛЯЕТ КРАТНО РАСТИ:  
ЛОМБАРДНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ И РЕСЕЙЛ



НИЗКАЯ ЧУВСТВИТЕЛЬНОСТЬ ФИНАНСОВОГО  
РЕЗУЛЬТАТА К ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ЦИКЛУ



РОСТ ЦЕНЫ НА ЗОЛОТО В РУБЛЯХ  
ПРИ ОГРАНИЧЕННОЙ КОНКУРЕНЦИИ



НОВЫЕ ПРОДУКТЫ,  
ЦИФРОВИЗАЦИЯ БИЗНЕСА



СТОИМОСТЬ ФОНДИРОВАНИЯ СНИЖАЕТСЯ  
ЗА СЧЕТ ПОВЫШЕНИЯ ОБЩЕГО ЗНАНИЯ  
РЫНКА ОБ ОТРАСЛИ И РЕЙТИНГА



# ОПИСАНИЕ ПРОДУКТОВ И СТРУКТУРА БИЗНЕСА

## **МОСГОРЛОМБАРД** *основан в 1924 году*

- Заем
- Хранение
- Скупка золота
- Скупка шуб и техники (до 2023 года)

**ДОХОДНОСТЬ ОТ  
КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ: 128%**

ЁМКОСТЬ  
РЫНКА: **50-60** МЛРД.  
РУБ

## **РЕСЕЙЛ МАРКЕТ**

- Быстрая покупка и продажа (техника и меховые изделия)
- Комиссионная торговля

**ВАЛОВАЯ МАРЖА: 48%**  
по итогам 9 мес. 2023г

ЁМКОСТЬ  
РЫНКА: **>1** ТРЛН.  
РУБ

## **ЛОТ ЗОЛОТО**

- Оптовое направление:
- Скупка драгоценных металлов оптом
  - Продажа в слитках и гранулах после аффинажа

**ВАЛОВАЯ МАРЖА: 2%**

ЁМКОСТЬ  
РЫНКА: **200** МЛРД.  
РУБ



# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



ПОЛУЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ КОМПАНИЕЙ ДАЖЕ В СЛУЧАЕ ДЕФОЛТА КЛИЕНТА

**93%** ОБЕСПЕЧЕНО ЗОЛОТОМ



ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНАЯ ДОХОДНОСТЬ ПОРТФЕЛЯ ЗАЙМОВ



# ОПИСАНИЕ ПРОДУКТОВ И СТРУКТУРА БИЗНЕСА



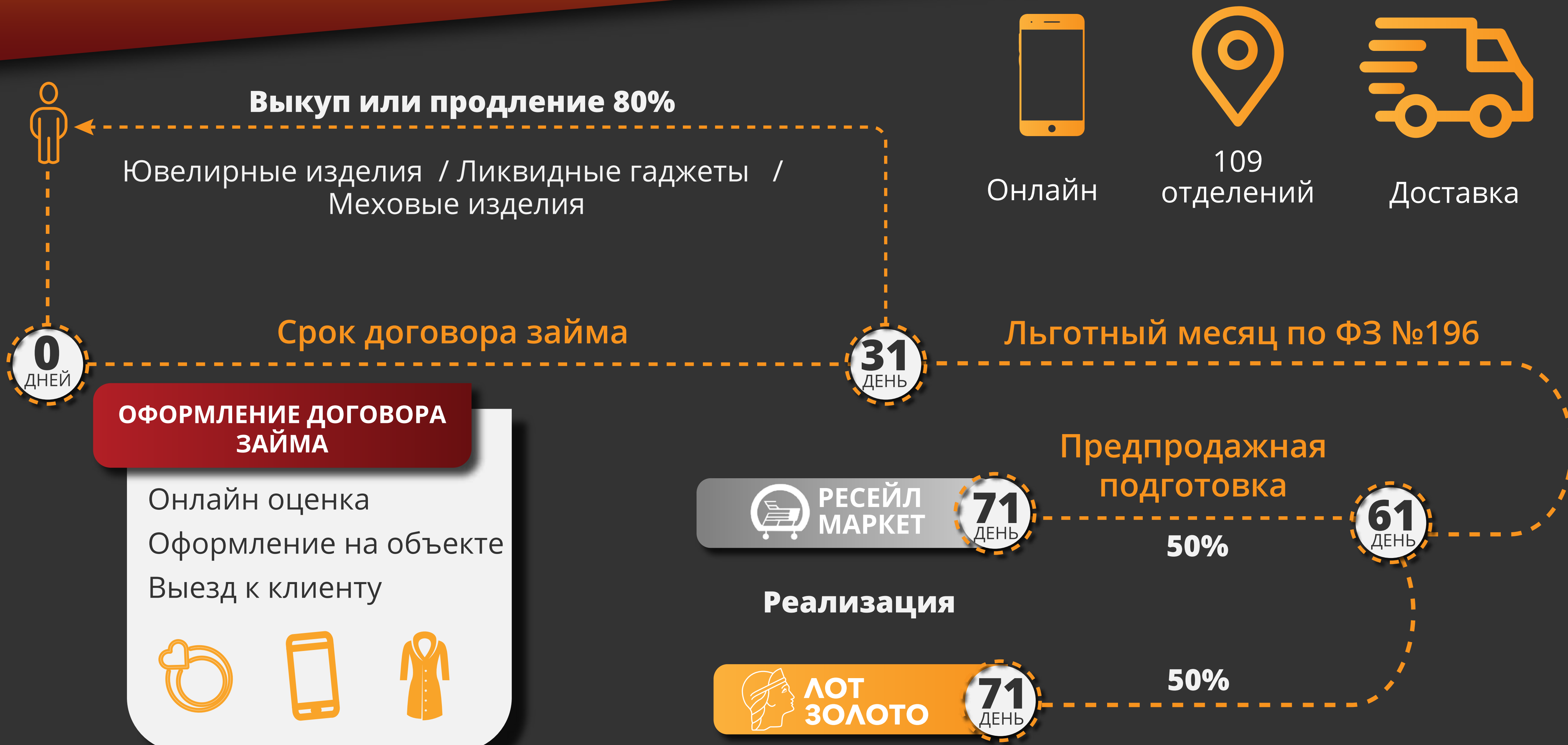
## МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ ВЕРИФИКАЦИИ

Ювелирных украшений  
Ликвидных гаджетов  
Меховых изделий

## КЛИЕНТЫ

Банки и ювелирные  
производства,  
ломбарды, скупки







# РЕСЕЙЛ МАРКЕТ

## ДЛЯ ТЕХ, КТО ЦЕНИТ СВОЕ ВРЕМЯ!

В рамках стратегии развития предполагается существенное усиление данного направления

**СРЕДНИЙ ЧЕК**  
15 100 руб.  
**ВАЛОВАЯ МАРЖА**  
48%



**Диагностика**

Экспертный отдел

товарный вид  
**ДА**  
**НЕТ**

**Установка розничной цены**

**Распределение**



**ЛОТ ЗОЛОТО**



**Оптовая реализация**



**Оптовая реализация**

**Объект:**  
витрины  
магазины  
онлайн  
с доставкой по РФ

**Дисконт**



- 109 отделений
- Быстрая оценка
- 100% верификация
- Гарантия
- Онлайн
- Доставка

- Ювелирные изделия
- Изделия из меха и кожи
- Электроника



# ПРЕИМУЩЕСТВА РЕСЕЙЛ-МАРКЕТА



## БЫСТРО

Гарантированная покупка  
без лишних вопросов



## УДОБНО

109 офлайн отделений  
Онлайн  
Выезд



## ОПЫТ

Многолетний опыт верификации



## ВАРИАНТЫ УСЛУГ

Мгновенная продажа  
Комиссия  
Займ

## ONLINE ДОСКИ ОБЪЯВЛЕНИЙ



МНОГОЧИСЛЕННОЕ ОБЩЕНИЕ  
С ПОКУПАТЕЛЯМИ И ПРОДАВЦАМИ



НЕТ ГАРАНТИИ КАЧЕСТВА ТОВАРА



РЕЗУЛЬТАТ НЕ ГАРАНТИРОВАН



НЕУДОБНАЯ ДОСТАВКА



МОШЕННИКИ



# ЛОТ ЗОЛОТО

**БОЛЕЕ 3500 ПОСТАВЩИКОВ  
И ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**

- Банки
- Ювелирные производства
- Ломбарды
- Скупки
- Комиссионные магазины

**БРЕНД С 2016 ГОДА**

**ВАЛОВАЯ МАРЖА: 2%**





# ESG-НАПРАВЛЕННОСТЬ

## НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

2 грамма золота на тонну  
1 кг золота - 500 тонн руды  
Перерабатывается 2 млн 150 тыс тонн руды в год



Вторая жизнь вещей - меньше производство - экономия ресурсов - здоровье окружающей среды

## РЕСЕЙЛ



Потребители



Аффинажные заводы



Ювелирные производители

## ЛОМБАРД И ЛОТ-ЗОЛОТО ВАЖНЕЙШЕЕ ЗВЕНО В ЦИКЛЕ ВТОРИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ДРАГОЦЕННЫХ МЕТАЛЛОВ

Ломбарды - ключевой эксперт и игрок рынка возврата драгоценных металлов производителям.  
50 тонн в год - вторичная переработка золота в РФ.  
Ломбарды - 30% вторичного сырья





# ОПИСАНИЕ РЫНКА

В РОССИИ



**125,479%**

ПСК IVQ 2023г



**~22 500**

Розничных объектов - ломбардов и комиссионных магазинов в России



**47,7+ млрд РУБ**

Общий портфель ломбардных займов



**2,3 млн**

Человек являются действующими клиентами ломбардов (на 01.12.2022)



**8-10%**

Населения РФ обратились в ломбарды или являются клиентами

**ЛОМБАРД**



**> 1 ТРЛН РУБ**

Емкость рынка ресейла

**РЕСЕЙЛ**

В МОСКВЕ



**~11 млрд РУБ**

Общий портфель ломбардных займов



**~1 400**

Розничных объектов - ломбардов и комиссионных магазинов Московском регионе



**1,6 млн**

Человек пользуются ломбардными услугами время от времени



**> 3 ТРЛН РУБ**

Прогноз развития рынка

# ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

## КЛИЕНТ ЛОМБАРДА

**ПОЛ:** мужчины – 50% ; женщины – 50%

**СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ:** 37 лет

**СОЦИАЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ:** ниже среднего, среднее

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:** рабочие, специалисты, безработные, мигранты

## КЛИЕНТ РЕСЕЙЛ-МАРКЕТА

**ПОЛ:** мужчины – 57% ; женщины – 43%

**СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ:** 28 лет

**СОЦИАЛЬНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ:** среднее, выше среднего

**ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:** рабочие, специалисты, студенты, другое

Данные за 9 мес. 2023 года

Залог	Сумма (млн руб)	%
Ювелирные изделия	917	94,4
Текстиль	13	1,4
Электроника	41	4,2
<b>Итого</b>	<b>971</b>	<b>100</b>

**СРЕДНИЙ ЧЕК:** 14,1 тыс. руб.

**СРОК ОБОРАЧИВАЕМОСТИ:**

**ЗОЛОТО:** от 31 до 60 дней

**ТЕХНИКА:** от 16 до 30 дней

**МЕХ:** от 31 до 60 дней



# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

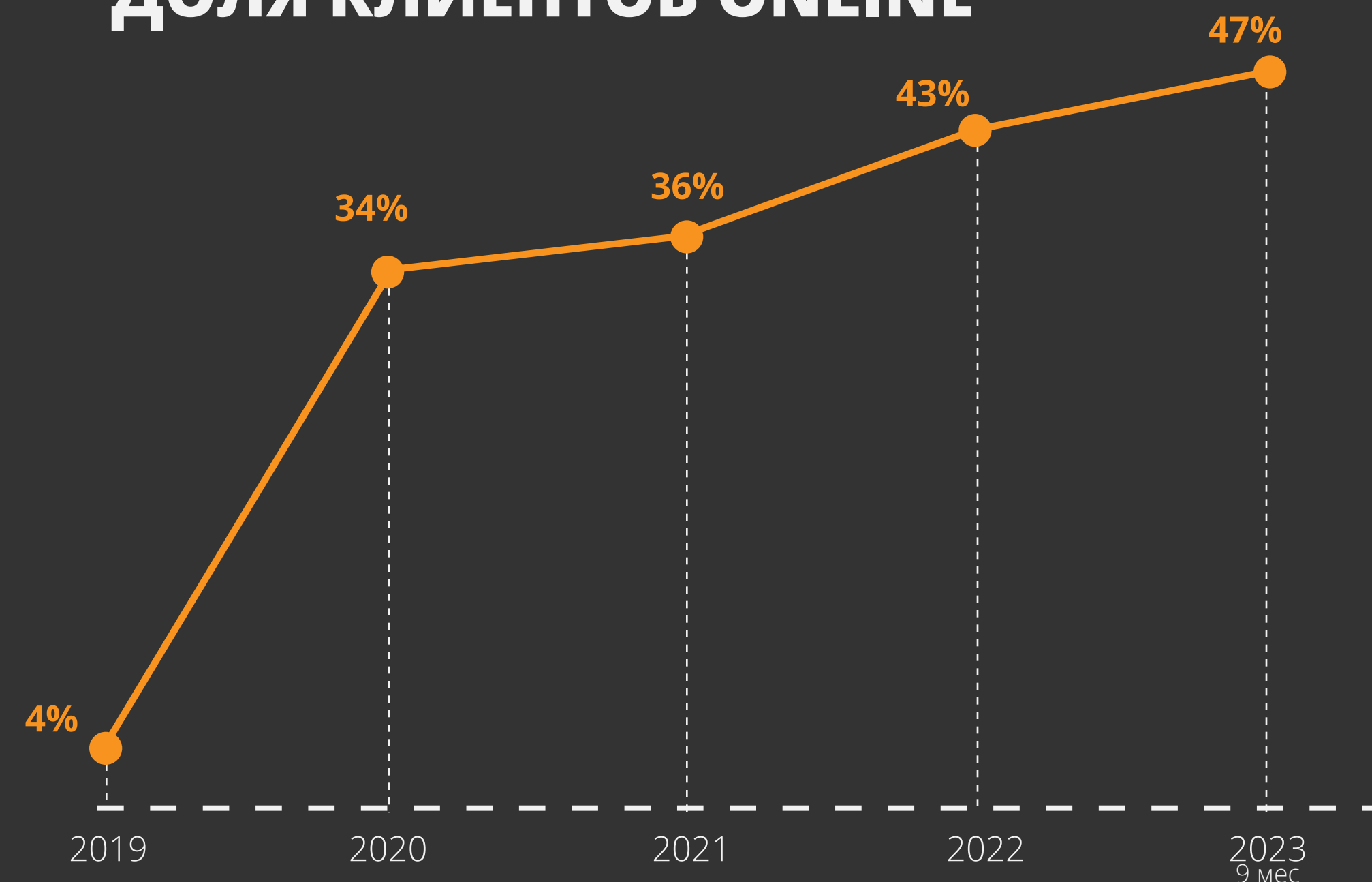
## ПРЕДПОСЫЛКИ СТРАТЕГИИ

- МОСГОРЛОМБАРД — ЛИДЕР В МОСКОВСКОМ РЕГИОНЕ
- ГЛУБОКАЯ ЭКСПЕРТИЗА НА ЛОМБАРДНОМ И КОМИССИОННОМ РЫНКАХ
- БОЛЬШОЙ ПОТЕНЦИАЛ РОСТА НА РАСТУЩЕМ РЫНКЕ
- ОТРАБОТАННЫЙ ПРОДУКТ С ПРОВЕРЕННОЙ ЭКОНОМИКОЙ

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

- МАСШТАБИРОВАНИЕ В РЕГИОНЕ ПРИСУТСТВИЯ - ОТКРЫТИЕ НОВЫХ ОБЪЕКТОВ
- ПРОДОЛЖЕНИЕ РАЗВИТИЯ КОМИССИОННОГО НАПРАВЛЕНИЯ С БОЛЬШИМ ПОТЕНЦИАЛОМ К МАСШТАБИРОВАНИЮ (РЕСЕЙЛ-МАРКЕТ)
- ДАЛЬНЕЙШАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ И ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

## ДОЛЯ КЛИЕНТОВ ONLINE



# КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНЫ

2019



ЗАПУСК СЕРВИСА ОНЛАЙН-ОПЛАТЫ ПРОЦЕНТОВ

2020

**x3**

РОСТ КОЛИЧЕСТВА ОБЪЕКТОВ

**ruB+**

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ



ОТКРЫТИЕ «КОМИССИОННОГО СУПЕРМАРКЕТА»



ЗАПУСК МОБИЛЬНОГО ПРИЛОЖЕНИЯ

2021

**x6**

РОСТ КОЛИЧЕСТВА ОБЪЕКТОВ



ЗАПУЩЕНА «ПРОГРАММА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ»

2022



ЗАПУСК РОБОТА-ЛОМБАРДА GOLDEX



ЗАПУСК УСЛУГ: ОНЛАЙН-ОЦЕНКА, УСЛУГА ВЫЕЗДА

# КОМПЕТЕНЦИИ И ПЛАНЫ

2023



ОТКРЫТИЕ РЕСЕЙЛ-МАРКЕТА.



ПОКУПКА ООО «ЛОТ-ЗОЛОТО НДС»



ДОСТАВКА ТОВАРОВ ПО РФ

**ruBB-**

ОБНОВЛЕН КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

2024

**x8**

РОСТ КОЛИЧЕСТВА ОБЪЕКТОВ



АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕСА И ИНТЕГРАЦИЯ IT-СИСТЕМ

2025

2027



РАСШИРЕНИЕ АССОРТИМЕНТНОЙ МАТРИЦЫ ПРОДУКТОВ



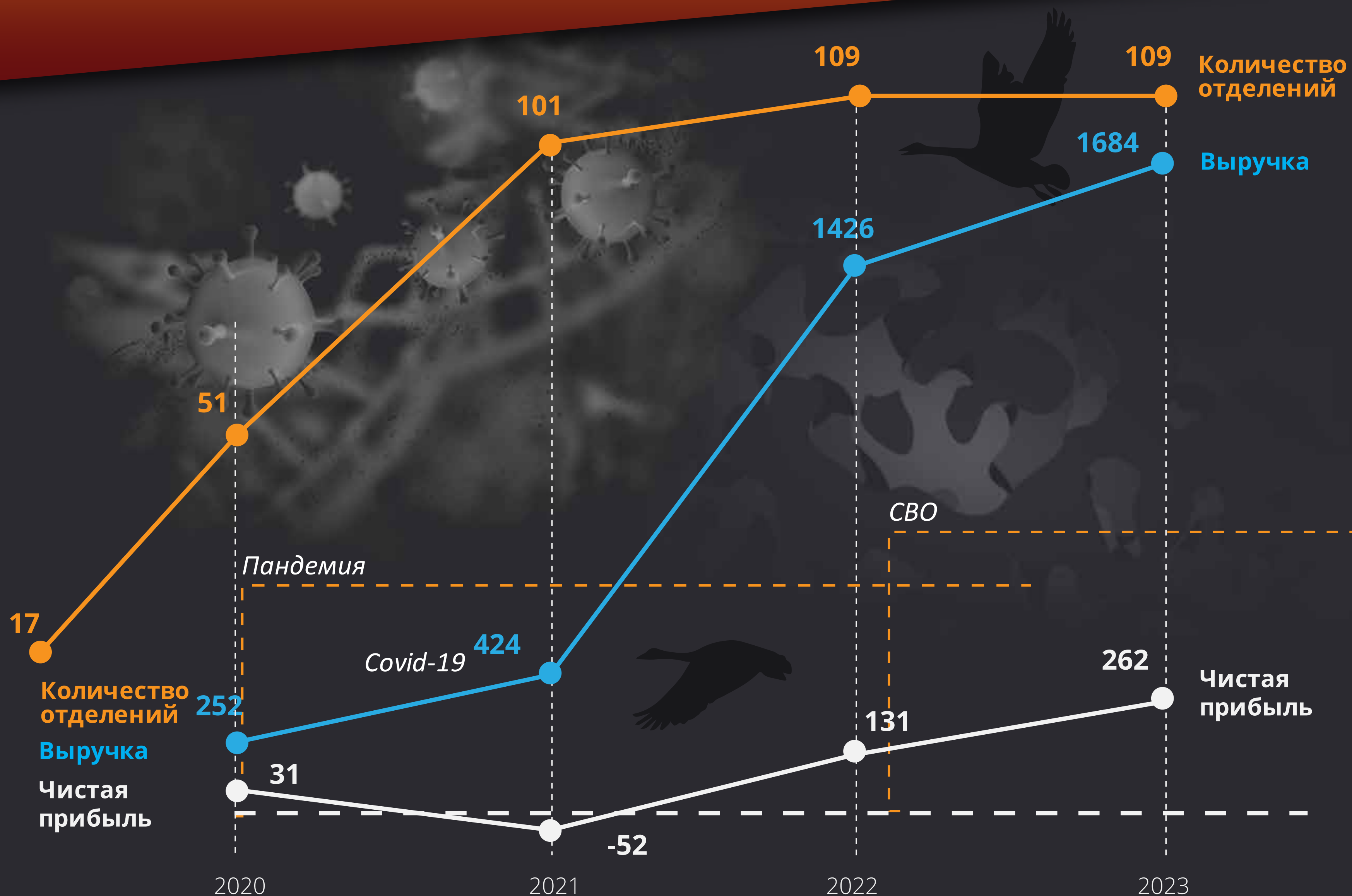
УВЕЛИЧЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ЗАЙМОВ И

ОБОРОТНОГО ТОВАРНОГО ОСТАТКА РЕСЕЙЛ-МАРКЕТА



# ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ПЕРИОД 2019-2023



## ZERO-RISK MODEL

PD = 19,8%

RECOVERY (90 DAYS) = 81%

RECOVERY (1 YEAR) = 97,3%

RECOVERY (2 YEARS) = 100%

NPL (1 YEAR) = 2,7%\*19,8% = 0,53%

NPL (2 YEARS) = 0%

## ПОКАЗАТЕЛИ

x6 - Рост количества объектов

x8 - Рост чистой прибыли

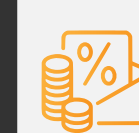
x6 - Рост выручки

# ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2020	2021	2022	2023	**прогноз 2020 2023
КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ	210	471	683	1 246	x6
ВЫДАНО ЗАЙМОВ В ГОД	1 539	2 138	3 305	6 532	
ПСК	136%	121%	214%	128%	
ВЫРУЧКА	252	424	1 426	1 684	x6
ПРОЦЕНТНЫЙ РАСХОД	32	96	136	195	
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	220	328	1 290	1 489	
РЕЗЕРВЫ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ	-	-	-18	-71	
ОРЕХ	-129	-292	-542	-958	
<b>NET PROFIT</b>	<b>31</b>	<b>-52</b>	<b>131</b>	<b>261</b>	<b>x8</b>
DEBT'	200	850	1 150	1 500	
ROE	74%	-15%	27%	15%	
ROA	10%	-4%	7%	7%	
NIM	7%	1%	2%	3%	
CIR	51%	69%	38%	57%	

\*РСБУ (млн. руб.)

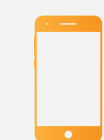
## ФАКТОРЫ УСПЕХА



Запуск сервиса онлайн оплаты и выдачи (2019г.)

x8

Рост количества объектов (150 в московском регионе)



Запуск мобильного приложения (2020г.)



Монетизация экспертизы в рынке ресейла



Автоматизация бизнеса и интеграция IT-систем

\*\*указанные в настоящем столбце значения являются прогнозными и основаны на данных, полученных компанией на дату 05.12.2023г.)

# ТРЕК ВДО

Общий долговой портфель - 1,5 млрд. руб

WACC - 15,78%

Сумма выплаченных за весь период купонов - 365 млн. (2020-9 мес.2023)

Сумма выплаченных дивидендов - 82 млн руб



KO-2: 11.2024

BO-1: 12.2026

BO-3: 06.2027

KO-3: 04.2026

BO-2: 06.2027

BO-4: 01.2028

КО - коммерческие облигации  
БО - биржевые облигации



# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

## ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

ПЕРВИЧНОЕ ОБУЧЕНИЕ (СОБСТВЕННЫЙ УЧЕБНЫЙ ЦЕНТР;  
ПОДГОТОВКА СОТРУДНИКОВ С НУЛЯ)  
АТТЕСТАЦИЯ  
ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

## СИСТЕМА ЛИМИТИРОВАНИЯ

МЕНЕДЖЕРЫ ЛОМБАРДОВ  
ДГО  
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДИРЕКТОР  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

## КОНТРОЛЬНО-РЕВИЗИОННЫЙ БЛОК

ПОЛНАЯ ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ ОБЪЕКТОВ МИНИМУМ  
2 РАЗА В МЕСЯЦ ПЛАНОВАЯ И ВНЕПЛАНОВАЯ В СЛУЧАЕ  
УВОЛЬНЕНИЯ / ОТПУСКА

## ВИДЕОНАБЛЮДЕНИЕ

## СИСТЕМА ТРИГГЕРОВ

## ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

## ВНУТРЕННЯЯ СКОРИНГОВАЯ МОДЕЛЬ

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КЛИЕНТОВ ПО РАНГУ В СКОРИНГОВОЙ МОДЕЛИ, %



## РЕСЕЙЛ:

ПРОДАЖА ОФЛАЙН НА ОБЪЕКТАХ  
ПРОДАЖА ОНЛАЙН НА МАРКЕТПЛЕЙСАХ  
В СЛУЧАЕ ЗАТОВАРИВАНИЯ (НЕЛИКВИД) –  
ОПТОВАЯ ПРОДАЖА СПЕЦИАЛЬНЫМ КОМПАНИЯМ

# ЛУЧШАЯ АНТИКРИЗИСНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ИДЕЯ!



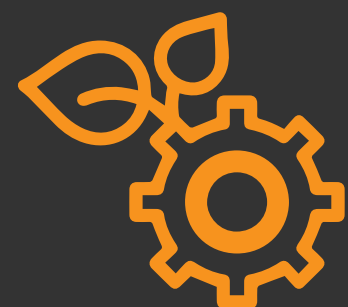
**СИЛЬНЫЙ БРЕНД**



**МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ РАБОТЫ**



**КРАТНЫЙ РОСТ**



**ESG - ВТОРАЯ ЖИЗНЬ ВЕЩЕЙ**

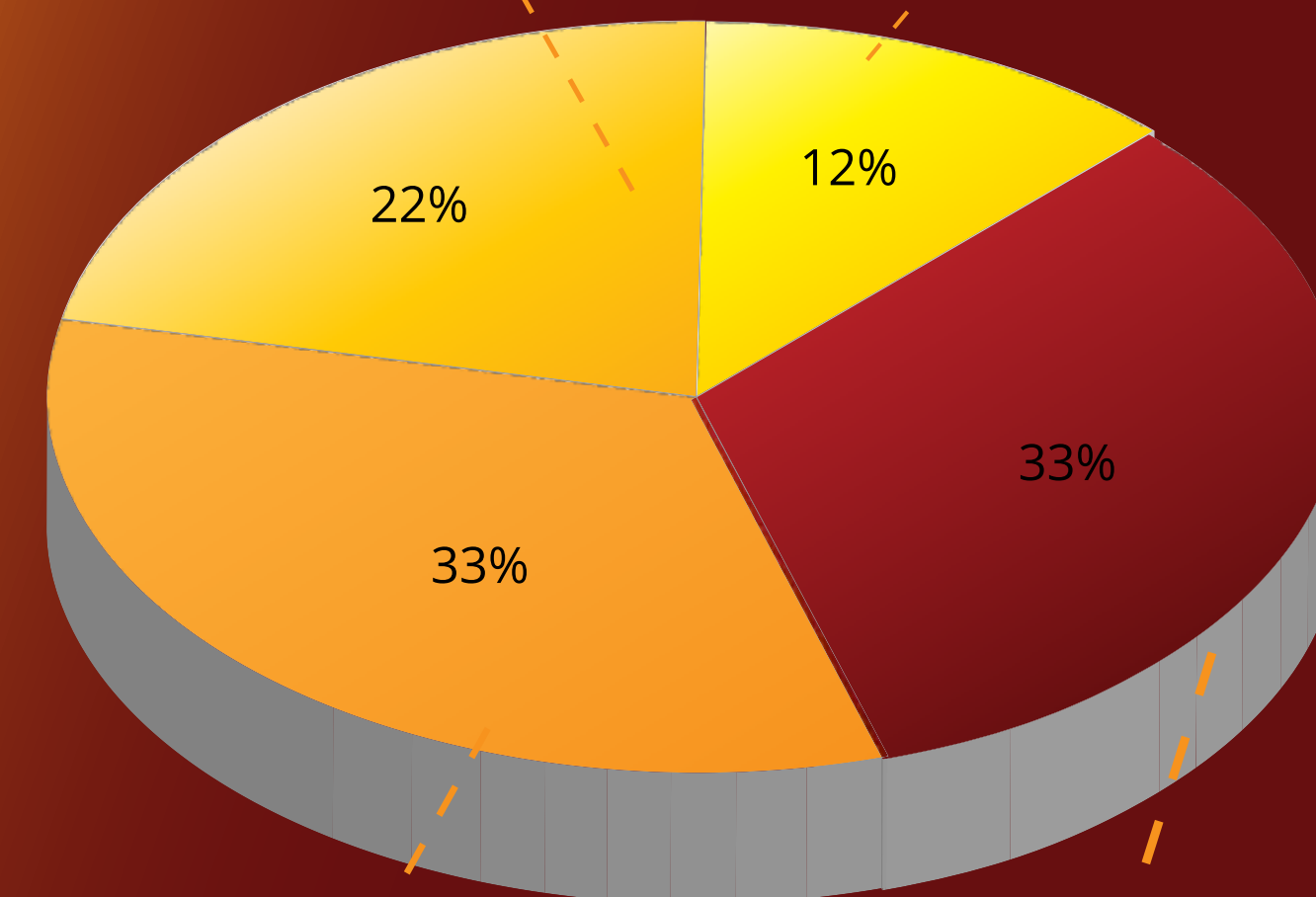


**ЦИФРОВИЗАЦИЯ**

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИВЛЕЧЕННОГО КАПИТАЛА

Агрессивный  
маркетинг

Цифровизация  
бизнеса



Открытие новых  
ломбардов

Увеличение  
портфеля ломбардов

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

+ 7 (499) 403-15-31

IR@mosgorlombard.ru

